

# ALBA S.R.L.

Sede legale: VIA ROSA JEMMA 104 BATTIPAGLIA (SA)  
Iscritta al Registro Imprese di SALERNO  
C.F. e numero iscrizione: 04863070654  
Iscritta al R.E.A. di SALERNO n. 399875  
Capitale Sociale sottoscritto € 1.377.125,89 Interamente versato  
Partita IVA: 04863070654  
Società unipersonale

## Relazione sulla gestione

*Bilancio Ordinario al 31/12/2018*

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti all'illustrazione del bilancio al 31/12/2018; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra Società e le informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Il bilancio che viene sottoposto alla Vs. attenzione è stato formulato anche per tenere conto dei rilievi emersi nella relazione di "due diligence" contabile elaborata dallo studio Pozzoli all'uopo incaricato.

### **Informativa sulla società**

La società nel corso dell'esercizio in rassegna ha gestito per conto del comune di Battipaglia i servizi di Igiene Urbana e Manutenzione del patrimonio immobiliare in dipendenza dei contratti di servizio sottoscritti e reiteratamente prorogati da parte del Comune nel corso dell'anno 2018. Si segnala che il contratto di servizio igiene è stato ulteriormente prorogato con l'importo rideterminato in diminuzione per circa 500.000 euro.

Si evidenzia che le reiterate proroghe contrattuali operate dal socio e limitate al consueto periodo trimestrale non consentono un'efficace programmazione delle attività aziendali ed anzi determinano forti incertezze e non trascurabili difficoltà operative da parte dell'Azienda.

### **Fatti di particolare rilievo**

L'esercizio in esame si è contraddistinto dal fatto che, a partire dal mese di agosto, vi è stato un avvicendamento dell'organo amministrativo che ha dato un nuovo impulso all'opera di riorganizzazione aziendale attraverso un'incisiva azione volta innanzitutto al contenimento dei costi di gestione che hanno caratterizzato l'ultimo quadrimestre dell'anno.

In particolare, nell'ultimo quadrimestre (settembre/dicembre 2018) si è registrato un contenimento complessivo del costo aziendale mensile medio di circa €60.000,00 pari ad una riduzione di circa l'8,6% sul costo mensile medio sostenuto nel periodo gennaio/agosto 2018 e pertanto si è passati da un costo mensile medio di circa € 687.000,00 nel periodo gennaio/agosto 2018 ad un costo mensile medio di circa €627.000,00 sostenuto nel periodo settembre/dicembre 2018.

La riduzione dei costi è stata possibile, in particolare, dall'abbattimento del canone connesso al servizio di spazzamento manuale, affidato ad una cooperativa esterna, che è stato ridotto dall'importo medio mensile di €67.700,00 relativo al periodo gennaio/agosto 2018 all'importo medio mensile di €43.340,00 relativo al periodo settembre/dicembre 2018.

Le altre voci di costo di maggiore rilievo che sono state significativamente ridotte o addirittura azzerate sono le seguenti:

- ) Costo del servizio di guardiania esterna che è stato progressivamente internalizzato avendolo affidato a personale interno a seguito dell'avvio di un procedimento di variazione delle mansioni conseguente ad intervenute inabilità

per patologie fisiche che hanno determinato l'impossibilità a svolgere mansioni operative di un largo numero di dipendenti.

- J) il servizio di lavaggio degli automezzi aziendali che, svolto da una cooperativa esterna, è stato invece internalizzato con conseguente azzeramento del relativo costo;
- J) Individuazione di una figura interna per lo svolgimento del ruolo di RSPP ai sensi del Dlgs 81/08, previa formazione specifica, con conseguente azzeramento del relativo costo in precedenza corrisposto ad un professionista esterno all'uopo nominato;
- J) Approvvigionamento di forniture e servizi ricorrenti a costi più contenuti con il ricorso al Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) nonchè attraverso l'implementazione delle procedure stabilite con l'apposito regolamento per l'acquisizione di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria approvato con Determina dell'A.U. n. 04 del 02/01/2019 in ossequio a quanto stabilito dal Dlgs 50/2016 e smi.

Per quanto concerne l'abbattimento del costo del personale si segnala altresì una significativa riduzione dei costi connessi al ricorso all'istituto dello straordinario che è passato da un costo medio mensile di circa € 37.876,00 del periodo gennaio/agosto 2018 ad un costo medio mensile di circa €27.372,00 del periodo settembre/dicembre 2018 corrispondente ad una riduzione di circa il 28%. Tale riduzione sarà maggiormente significativa anche per tutto l'anno 2019.

E' stata avviata un'azione di ricognizione delle potenziali fonti di rischi futuri, in particolare modo quelli derivanti dalla significativa mole di vertenze giudiziarie nelle quali la società risulta costituita.

Si rileva in proposito che sia nel bilancio al 31.12.2017 che nella situazione infrannuale di competenza al 30.06.2018 non risultavano accantonamenti stanziati per le cause in essere.

E' stata pertanto operata la stima di detti stanziamenti in ragione della probabilità di soccombenza, valutata dai legali costituiti in giudizio, calcolando una percentuale di accantonamento per rischio di soccombenza. A seguito di tali azioni sono stati appostati consistenti fondi utili a fronteggiare tali probabili criticità.

Questa circostanza ha determinato, unitamente ad altri fattori strutturali, il risultato d'esercizio che caratterizza il presente bilancio. L'Assemblea dei soci verrà prontamente convocata per l'adozione di quanto previsto dalla normativa nel caso di specie essendo addivenuti all'azzeramento del capitale sociale per perdite.

In adempimento a quanto previsto dall'art. 6 comma 2 e art. 14 del TUSP è stato altresì predisposto ed approvato uno specifico regolamento per la definizione e la valutazione del rischio di crisi aziendale, precedentemente non rinvenuto, approvato con Determina dell'A.U. n. 03 del 02/01/2019.

Non dubitando di riscontrare importanti criticità si è provveduto, a prescindere dal superamento degli indicatori di rischio di cui al citato regolamento, a conferire specifico incarico per l'elaborazione di un piano di risanamento aziendale ex art. 14 del Dlgs 175/2016 e smi.

## Approvazione del bilancio d'esercizio

Il presente bilancio verrà sottoposto all'attenzione dell'assemblea entro i termini ordinari previsti dal Codice Civile.

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2018	%	Esercizio 2017	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>587.871</b>	<b>11,58 %</b>	<b>2.371.307</b>	<b>33,00 %</b>	<b>(1.783.436)</b>	<b>(75,21) %</b>

Voce	Esercizio 2018	%	Esercizio 2017	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>Liquidità immediate</b>	<b>38.535</b>	<b>0,76 %</b>	<b>92.219</b>	<b>1,28 %</b>	<b>(53.684)</b>	<b>(58,21) %</b>
Disponibilità liquide	38.535	0,76 %	92.219	1,28 %	(53.684)	(58,21) %
<b>Liquidità differite</b>	<b>547.216</b>	<b>10,78 %</b>	<b>2.236.479</b>	<b>31,12 %</b>	<b>(1.689.263)</b>	<b>(75,53) %</b>
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	547.216	10,78 %	2.150.218	29,92 %	(1.603.002)	(74,55) %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi			86.261	1,20 %	(86.261)	(100,00) %
Rimanenze	2.120	0,04 %	42.609	0,59 %	(40.489)	(95,02) %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>4.489.923</b>	<b>88,42 %</b>	<b>4.814.464</b>	<b>67,00 %</b>	<b>(324.541)</b>	<b>(6,74) %</b>
Immobilizzazioni immateriali	1.876.674	36,96 %	2.107.777	29,33 %	(231.103)	(10,96) %
Immobilizzazioni materiali	2.613.249	51,46 %	2.706.687	37,67 %	(93.438)	(3,45) %
Immobilizzazioni finanziarie						
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine						
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>5.077.794</b>	<b>100,00 %</b>	<b>7.185.771</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(2.107.977)</b>	<b>(29,34) %</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2018	%	Esercizio 2017	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>6.141.587</b>	<b>120,95 %</b>	<b>6.863.781</b>	<b>95,52 %</b>	<b>(722.194)</b>	<b>(10,52) %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>4.524.775</b>	<b>89,11 %</b>	<b>5.513.667</b>	<b>76,73 %</b>	<b>(988.892)</b>	<b>(17,94) %</b>
Debiti a breve termine	4.506.069	88,74 %	4.257.994	59,26 %	248.075	5,83 %
Ratei e risconti passivi	18.706	0,37 %	1.255.673	17,47 %	(1.236.967)	(98,51) %
<b>Passività consolidate</b>	<b>1.616.812</b>	<b>31,84 %</b>	<b>1.350.114</b>	<b>18,79 %</b>	<b>266.698</b>	<b>19,75 %</b>
Debiti a m/l termine			187.765	2,61 %	(187.765)	(100,00) %
Fondi per rischi e oneri	667.487	13,15 %	201.682	2,81 %	465.805	230,96 %
TFR	949.325	18,70 %	960.667	13,37 %	(11.342)	(1,18) %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>(1.063.793)</b>	<b>(20,95) %</b>	<b>321.990</b>	<b>4,48 %</b>	<b>(1.385.783)</b>	<b>(430,38) %</b>
Capitale sociale	1.377.126	27,12 %	1.377.126	19,16 %		
Riserve	114.639	2,26 %	114.637	1,60 %	2	
Utili (perdite) portati a nuovo	(1.169.773)	(23,04) %			(1.169.773)	
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.385.785)	(27,29) %	(1.169.773)	(16,28) %	(216.012)	(18,47) %
Perdita ripianata dell'esercizio						
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>5.077.794</b>	<b>100,00 %</b>	<b>7.185.771</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(2.107.977)</b>	<b>(29,34) %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazioni %
<b>Copertura delle immobilizzazioni</b>			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	(23,69) %	6,69 %	(454,11) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
<b>Banche su circolante</b>			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante			
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
<b>Indice di indebitamento</b>			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / TOT. ATTIVO	21,32 %	21,32 %	
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale dell'attivo patrimoniale			
<b>Quoziente di indebitamento finanziario</b>			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti ] / A) Patrimonio Netto			
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
<b>Mezzi propri su capitale investito</b>			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	(20,95) %	4,48 %	(567,63) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari @ / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni @	0,64 %	0,64 %	
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti # + C) Attivo circolante - C.II) Crediti ## + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti # + E) Ratei e risconti ]	12,99 %	43,01 %	(69,80) %

INDICE	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazioni %
E' costituito dal rapporto, espresso in valore percentuale, fra le liquidità (immediate e differite) e passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie risorse non immobilizzate			
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti # ]	(5.553.716,00)	(4.492.474,00)	(23,62) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti # ]	(0,24)	0,07	(442,86) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti ## ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti # ]	(3.936.904,00)	(3.142.360,00)	(25,28) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti ## ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti # ]	0,12	0,35	(65,71) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti # + C.I) Rimanenze + C.II) Crediti # + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti # + E) Ratei e risconti ]	(3.936.904,00)	(3.142.360,00)	(25,28) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
<b>Margine di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora	(3.939.024,00)	(3.184.969,00)	(23,68) %

INDICE	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazioni %
dovuti + B.III.2) Crediti # + C.II) Crediti # + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti # + E) Ratei e risconti ]			
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti # + C) Attivo circolante - C.II) Crediti ## + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti # + E) Ratei e risconti ]	12,95 %	42,24 %	(69,34) %
E' costituito dal rapporto, espresso in valore percentuale, fra le liquidità (immediate e differite) e passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie risorse non immobilizzate			
# = quota esigibile entro l'esercizio successivo			
## = quota esigibile oltre l'esercizio successivo			
@ = quota ordinaria (per le sole voci di Conto economico degli schemi XS01)			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2018	%	Esercizio 2017	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7.829.548</b>	<b>100,00 %</b>	<b>10.079.616</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(2.250.068)</b>	<b>(22,32) %</b>
- Consumi di materie prime	434.059	5,54 %	372.066	3,69 %	61.993	16,66 %
- Spese generali	1.892.487	24,17 %	1.795.839	17,82 %	96.648	5,38 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>5.503.002</b>	<b>70,29 %</b>	<b>7.911.711</b>	<b>78,49 %</b>	<b>(2.408.709)</b>	<b>(30,44) %</b>
- Altri ricavi	79.174	1,01 %	2.225.970	22,08 %	(2.146.796)	(96,44) %
- Costo del personale	5.404.625	69,03 %	5.436.645	53,94 %	(32.020)	(0,59) %
- Accantonamenti	650.983	8,31 %			650.983	
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>(631.780)</b>	<b>(8,07) %</b>	<b>249.096</b>	<b>2,47 %</b>	<b>(880.876)</b>	<b>(353,63) %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	275.976	3,52 %	121.969	1,21 %	154.007	126,27 %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine)</b>	<b>(907.756)</b>	<b>(11,59) %</b>	<b>127.127</b>	<b>1,26 %</b>	<b>(1.034.883)</b>	<b>(814,05) %</b>

Voce	Esercizio 2018	%	Esercizio 2017	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>Operativo Netto)</b>						
+ Altri ricavi	79.174	1,01 %	2.225.970	22,08 %	(2.146.796)	(96,44) %
- Oneri diversi di gestione	383.770	4,90 %	3.249.811	32,24 %	(2.866.041)	(88,19) %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(1.212.352)</b>	<b>(15,48) %</b>	<b>(896.714)</b>	<b>(8,90) %</b>	<b>(315.638)</b>	<b>(35,20) %</b>
+ Proventi finanziari	123		218		(95)	(43,58) %
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>(1.212.229)</b>	<b>(15,48) %</b>	<b>(896.496)</b>	<b>(8,89) %</b>	<b>(315.733)</b>	<b>(35,22) %</b>
+ Oneri finanziari	(49.513)	(0,63) %	(50.477)	(0,50) %	964	1,91 %
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>(1.261.742)</b>	<b>(16,12) %</b>	<b>(946.973)</b>	<b>(9,39) %</b>	<b>(314.769)</b>	<b>(33,24) %</b>
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
<b>+ Quota ex area straordinaria</b>						
REDDITO ANTE IMPOSTE	(1.261.742)	(16,12) %	(946.973)	(9,39) %	(314.769)	(33,24) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	124.043	1,58 %	222.800	2,21 %	(98.757)	(44,33) %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>(1.385.785)</b>	<b>(17,70) %</b>	<b>(1.169.773)</b>	<b>(11,61) %</b>	<b>(216.012)</b>	<b>(18,47) %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazioni %
<b>R.O.E.</b>			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	130,27 %	(363,29) %	135,86 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			
= [ A) Valore della produzione @ - A.5) Altri ricavi e proventi @ - B) Costi della produzione @ + B.14) Oneri diversi di gestione @ ] / TOT. ATTIVO	(17,88) %	1,77 %	(1.110,17) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione @ - B) Costi della produzione @ ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni @	(15,64) %	(11,42) %	(36,95) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			

INDICE	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazioni %
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione @ - B) Costi della produzione @ ] / TOT. ATTIVO	(23,88) %	(12,48) %	(91,35) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione @ - B) Costi della produzione @ + C.15) Proventi da partecipazioni @ + C.16) Altri proventi finanziari @ + C.17a) Utili e perdite su cambi @ + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie @ ]	(1.212.229,00)	(896.496,00)	(35,22) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17a) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie + E) Proventi e oneri straordinari ]	(1.212.229,00)	(896.496,00)	(35,22) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			
@ = quota ordinaria (per le sole voci di Conto economico degli schemi XS01)			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi ed incertezze a cui la società è esposta: la definizione agevolata dei ruoli con l'Agenzia delle Entrate-Riscossione ha prodotto evidenti economie facendo venire meno rilevanti importi dovuti a titolo di sanzioni ed interessi, ma al tempo stesso ha drenato buona parte della liquidità con la conseguenza che la società ha enormi difficoltà ad adempiere con puntualità ai propri obblighi verso Erario, Istituti Previdenziali e fornitori.

A questo si aggiunga la mancata sottoscrizione di nuovi contratti di servizio di lunga durata in grado di assicurare alla società una prospettiva aziendale certa anche al fine di conseguire un maggiore potere contrattuale nei rapporti commerciali verso fornitori terzi nei confronti dei quali, ad oggi, non è possibile assumere alcun impegno.



Le reiterate proroghe dei precedenti contratti, di durata trimestrale, costringono la società a dover acconsentire a proposte contrattuali meno vantaggiose di quelle che sicuramente si potrebbero ottenere sul mercato con riferimento a periodi contrattuali di maggiore durata (assicurazioni, noleggio mezzi, ecc..) oltre ad incidere negativamente sugli aspetti di carattere amministrativo (proroghe contrattuali, reiterate iscrizioni all'Albo Gestori Ambientali, rinnovi di contratti in scadenza, revisioni, ecc). Questi sono, in estrema sintesi, i principali rischi ed incertezze cui la società soggiace.

## Principali indicatori non finanziari

---

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

## Informativa sull'ambiente

---

Gli obiettivi e le politiche in materia ambientale, comprese le misure correttive adottate ed i miglioramenti apportati all'attività organizzativa dell'impresa che hanno avuto maggior impatto sull'ambiente, ponendo sempre massima attenzione alle tematiche ambientali, possono essere così riassunti:

In primo luogo è opportuno far rilevare un non trascurabile incremento della percentuale di raccolta differenziata dei rifiuti conseguita nell'ultimo quadrimestre dell'anno 2018 che, a fronte della media mensile pari a 62,05% registrata nel periodo gennaio/agosto 2018, si è attestata su una media del 64,44% nel periodo settembre/dicembre 2018. In tale periodo si è registrato il superamento della soglia minima del 65,00% di R.D. prevista per legge (ex art. 205 del Dlgs 152/06 e smi) nei mesi di novembre e dicembre 2018.

Ulteriori miglioramenti in tal senso saranno possibili nel corso dell'2019 nel quale l'obiettivo è quello di superare la soglia del 65% di R.D. su base annuale.

Si segnala inoltre che è stato dato un significativo impulso alle attività di bonifica straordinaria di numerose microdiscariche disseminate sul territorio, costituite da rifiuti abbandonati in maniera incontrollata che non venivano rimossi da tempo. Al fine di contenere il fenomeno è stato altresì elaborato un apposito progetto di videosorveglianza trasmesso ai competenti uffici comunali per l'approvazione e la relativa copertura finanziaria.

## Informazioni sulla gestione del personale

---

L'Amministratore Unico, all'atto del suo insediamento, ha riscontrato una grave deficienza organizzativa ascrivibile all'assenza di un organigramma aziendale e dei relativi mansionari che rappresentano invece strumenti di grandissima importanza in quanto consentono di descrivere, in modo chiaro e sintetico, la struttura organizzativa dell'azienda e di fornire quindi le necessarie informazioni sulla struttura e sulle relazioni del personale.

Pertanto è stato immediatamente elaborato l'organigramma aziendale e, con Determina dell'A.U. n. 18 del 22/10/2018, è stato approvato tale fondamentale strumento finalizzato a fornire al personale, dipendente e non, informazioni sulla reale struttura organizzativa esistente, chiarire rapporti gerarchici, comunicativi e decisionali presenti, rispecchiare sempre correttamente lo sviluppo della struttura organizzativa, evidenziare in modo chiaro ruoli e responsabilità delle figure coinvolte, definire i ruoli e le mansioni attribuite ad ogni singolo ufficio e di conseguenza i risultati attesi, chiarire il flusso di decisione, pianificazione, svolgimento e controllo delle attività aziendali, registrare accuratamente tutti gli storici organizzativi del personale, come centri di costo, soggetti associati a ciascuna posizione, ruoli e spostamenti fondamentali per una corretta analisi sui dati delle risorse umane.

Altra grave problematica, non trascurabile, è costituita dall'avanzata età media delle maestranze (la maggior parte dei dipendenti rientra infatti nella fascia di età ricompresa tra i 50 ed i 60 anni) nonché l'elevata incidenza di dipendenti affetti da patologie invalidanti certificate dal medico competente, soprattutto appartenenti al settore della raccolta dei rifiuti e legate alla tipologia di attività svolta che richiede una ripetuta movimentazione manuale dei carichi. Tali patologie, che hanno dato luogo a numerose prescrizioni con parziali inidoneità e limitazioni più o meno significative, hanno reso sostanzialmente inabili allo svolgimento di mansioni proprie dei servizi operativi una larga fetta di lavoratori (n. 30 unità su un totale di 100 operativi) e che pertanto, allo stato, tali risorse risultano improduttive o solo parzialmente produttive.

All'esito della definizione del nuovo assetto organizzativo l'A.U. ha pertanto ridefinito le mansioni del personale ed ha avviato, laddove richiesto, le procedure previste dall'art. 2113 del c.c. per la variazione delle mansioni di parte del personale dipendente ed in particolare modo per gli addetti per cui è stata accertata la sopraggiunta inidoneità alla mansione specifica e che pertanto risultavano improduttivi nel precedente ruolo assegnato.

In tal senso si è potuto procedere ad una progressiva internalizzazione del servizio di portierato e guardiania precedentemente affidato ad una cooperativa esterna con conseguente riduzione dei costi aziendali.

Per le maestranze alle dirette dipendenze dell'Azienda si segnala inoltre la presenza di una dicotomia dei contratti di lavoro scaturita dall'operazione di messa in liquidazione della Società Nuova srl, che crea enormi disparità retributive e di trattamento anche in soggetti che svolgono, di fatto, mansioni equivalenti all'interno dell'Azienda.

Tale disparità si riverbera negativamente sul clima sociale in azienda ed è ancora di più accentuata all'interno degli uffici amministrativi laddove sembrerebbero esservi lavoratori di serie "A" e di serie "B". Si rileva che in merito sussistono diversi contenziosi, tuttora "sub judice", promossi da taluni lavoratori che hanno proposto ricorso al Tribunale del Lavoro per la revisione del contratto collettivo applicato EELL.

A fronte di tali criticità l'A.U. ha elaborato alcune proposte di ristrutturazione del personale, cristallizzate nel piano di azioni finalizzato al salvataggio ed alla ristrutturazione aziendale del 26 Novembre 2018 di cui è stato preso atto con Delibera di Giunta Municipale n. 262 del 21/12/2018.

Si evidenzia, infine, che nel corso dei mesi di novembre e dicembre 2018 sono stati erogati specifici corsi di formazione ed aggiornamento in materia di sicurezza sul lavoro e di innovazione tecnologica di impresa che il sottoscritto ha potuto intraprendere senza costi a carico dell'azienda avendo sfruttato le possibilità offerte dai fondi di formazione interprofessionale.

L'A.U. ha dato espresso mandato all'Ufficio risorse umane di operare sistematici controlli sui certificati di malattia con la richiesta all'INPS delle visite fiscali al fine di contrastare il dilagante fenomeno di assenze per malattie di breve durata che determinano ripercussione negative sui servizi.

Si segnala, infine, che nell'ultimo quadrimestre del 2018 sono stati irrogati complessivamente n. 17 provvedimenti disciplinari, nei confronti di altrettanti dipendenti, di cui n. 2 provvedimenti di sospensione dal servizio e dalla retribuzione, tuttora operativi, ai sensi dell'art. 1256 c.c.

## **Attività di ricerca e sviluppo**

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

In ogni caso l'A.U. ha elaborato uno specifico progetto sperimentale con il quale intende testare l'efficacia (in termini di aumento quali-quantitativo della RD) di una soluzione innovativa applicata alla raccolta differenziata dei rifiuti di imballaggio ed identificare eventuali problematiche legate alla sua implementazione in coerenza con quanto previsto dalle linee guida per l'accesso, l'erogazione e la rendicontazione delle risorse previste dall'Accordo Quadro ANCI/CONAI 2014-2019 destinate al sostegno della raccolta differenziata.

## **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti**

---

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

## **Azioni proprie**

---

Punto non pertinente

## **Azioni/quote della società controllante**

---

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive stazionarie rispetto all'andamento registrato nell'ultimo quadrimestre dell'esercizio appena chiuso e quindi con la possibilità di mantenere l'abbattimento dei costi caratteristici della gestione cercando, ove possibile, di eliminare ulteriori sacche di inefficienza.

In ogni caso, avendo accertato una situazione di crisi finanziaria, indipendentemente dal superamento anomalo dei parametri fisiologici di normale andamento definiti all'interno del regolamento per la misurazione del rischio, l'organo amministrativo della società ha adottato senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della

crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso l'elaborazione di un piano di risanamento ai sensi dell'art. 14 del Dlgs 175/2016.

In ordine a tale aspetto sono stati elaborati diversi scenari, tra loro alternativi, dai quali risulta comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte già nell'anno 2019 se vengono adottate le azioni previste.

Il piano di risanamento che sarà posto all'approvazione dell'assemblea potrà essere cristallizzato solo all'esito delle decisioni che saranno assunte dal socio, previa concertazione con le organizzazioni sindacali di categoria in considerazione della necessità di ridurre il costo del personale.

Altra ipotesi da prendere in considerazione potrebbe essere quella della collocazione della Società sul mercato.

## Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla realtà aziendale.

## Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
Via Spineta	Battipaglia

## Conclusioni

Per effetto del risultato d'esercizio si è verificata la fattispecie prevista dall'art 2482 ter del Codice Civile (se, per la perdita di oltre un terzo del capitale, questo si riduce al di sotto del minimo stabilito dal numero 4) dell'articolo 2463, gli amministratori devono senza indugio convocare l'assemblea per deliberare la riduzione del capitale ed il contemporaneo aumento del medesimo ad una cifra non inferiore al detto minimo. cioè la diminuzione di oltre un terzo del capitale sociale (azzeramento).

Per tale ragione l'organo amministrativo provvederà senza indugio alla convocazione dell'assemblea dei soci per l'adozione degli opportuni provvedimenti avendo già provveduto ad elaborare

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ) ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2018 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- ) ad adottare i provvedimenti disposti dalla vigente normativa in tema di azzeramento del capitale sociale per effetto di perdite facendo rilevare che tale intervento deve essere accompagnato da un piano di ristrutturazione aziendale, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte, da approvare ai sensi del comma 2 art. 14 del Dlgs 175/2016.
- ) In tal senso l'A.U. ha trasmesso al Socio che alle OOSS di categoria i diversi scenari prospettati dal piano di risanamento tra i quali occorrerà individuare quello che sarà oggetto di approvazione.

Battipaglia, 18/03/2019

Ing. Palmerino Belardo, Amministratore Unico